

EMILIO M. BELTRÁN  
ALBERTO PALOMAR OLMEDA  
(Directores)

# La Insolvencia de las Entidades Deportivas Profesionales

(Autores)

ANA BELÉN CAMPUZANO  
JULIO C. FUENTES GÓMEZ  
YOLANDA MORALES MONTEOLIVA  
ALBERTO PALOMAR OLMEDA  
MARCELO PASCUAL

JUAN CARLOS RODRÍGUEZ MASEDA  
ENRIQUE SANJUÁN Y MUÑOZ  
JAVIER TEBAS MEDRANO  
PABLO VEGA



FUNDACIÓN  
DEL FÚTBOL  
PROFESIONAL

THOMSON REUTERS  
ARANZADI

# SUMARIO

Página

PRESENTACIÓN .....	17
--------------------	----

## I

<b>EL MARCO GENERAL DE LAS ENTIDADES DEPORTIVAS PROFESIONALES.....</b>	<b>23</b>
--	-----------

ALBERTO PALOMAR OLMEDA

<b>1. La insolvencia en la gestión de la actividad deportiva profesional</b>	<b>23</b>
1.1. <i>Ley de 1980</i> .....	24
1.2. <i>Ley de 1990</i> .....	26
1.3. <i>La reforma de los años noventa</i> .....	29
<b>2. La situación económica no ha mejorado: la insolvencia estructural</b>	<b>31</b>
<b>3. La aplicación de la Ley Concursal.....</b>	<b>31</b>
<b>4. La disposición adicional segunda bis de la Ley Concursal.....</b>	<b>34</b>
4.1. <i>Las medidas de efecto directo</i> .....	34
4.1.1. <i>Especificidades posibles.....</i>	35
4.1.2. <i>Normas de competición.....</i>	36
4.2. <i>Las medidas de futuro</i> .....	42
<b>5. El contenido propuesto .....</b>	<b>44</b>
5.1. <i>Transparencia y uniformidad en la información económica de las entidades deportivas</i> .....	44
5.2. <i>Fijación de índices que determinen la solvencia suficiente para la inscripción o, incluso, el mantenimiento en la propia competición.....</i>	47
5.3. <i>Acuerdos de refinanciación</i> .....	48
5.4. <i>Procedimiento concursal</i> .....	50
5.4.1. <i>La administración del concurso</i> .....	51
5.4.2. <i>Graduación de créditos.....</i>	51
5.4.3. <i>La legitimación de los agentes sociales en el ámbito del incidente concursal de carácter laboral.....</i>	52

## II

<b>UN PUNTO DE VISTA DESDE EL MINISTERIO DE JUSTICIA DE LAS ESPECIALIDADES DEL CONCURSO DE LAS ENTIDADES DEPORTIVAS.....</b>	<b>55</b>
--	-----------

JULIO C. FUENTES GÓMEZ

1. Una aproximación desde el punto de vista legislativo.....	55
2. La aparición de la especialidad deportiva en la Reforma Concursal	57
3. Los informes sobre el anteproyecto de Ley de Reforma Concursal	59
4. La tramitación parlamentaria del proyecto de Ley de Reforma Concursal .....	62
5. Dudas sobre el acierto del legislador en su previsión de especialidades del concurso de las entidades deportivas y perspectivas de desarrollo legislativo .....	66

## III

<b>EL RÉGIMEN ESPECIAL APLICABLE A LAS SITUACIONES DE INSOLVENCIA DE LAS ENTIDADES DEPORTIVAS PROFESIONALES</b>	<b>71</b>
---	-----------

ANA BELÉN CAMPUZANO

1. El principio de unidad de la legislación concursal .....	71
2. La legislación concursal especial en el modelo de unidad legislativa .....	73
2.1. <i>El régimen especial aplicable a entidades de crédito, empresas de servicios de inversión y entidades aseguradoras.....</i>	<i>73</i>
2.2. <i>El régimen especial aplicable a las situaciones de insolvencia de las sociedades deportivas.....</i>	<i>78</i>
2.2.1. La colisión entre la normativa deportiva y la legislación concursal.....	78
2.2.2. La disposición adicional segunda bis de la Ley Concursal.....	81
3. La proyectada ley sobre especialidades del tratamiento de la insolvencia de las sociedades y asociaciones deportivas profesionales ..	91

## IV

<b>LOS CONCURSOS DE ACREEDORES EN EL ÁMBITO DE LA LIGA NACIONAL DE FÚTBOL PROFESIONAL</b> .....	95
JAVIER TEBAS MEDRANO	
<b>1. El marco normativo previo a la reforma de 2011: la Ley 22/2003, de 9 de julio, Concursal</b> .....	95
1.1. <i>De la prevalencia deportiva a la preferencia concursal</i> .....	95
1.2. <i>Etiología de los concursos de acreedores en el fútbol profesional</i> .....	100
1.3. <i>La Agencia Tributaria y la Seguridad Social como principales acreedores: condicionamiento del concurso</i> .....	103
<b>2. La reforma de 2011 (Ley 38/2011, de 10 de octubre)</b> .....	106
2.1. <i>La modificación del régimen concursal de las entidades deportivas: contenido</i> .....	106
2.2. <i>Una reforma carente de justificación</i> .....	108
2.3. <i>Una reforma cuyos destinatarios son imprecisos</i> .....	118
2.4. <i>Remisiones a regulaciones legales inexistentes y a normativas alegales variadas y variables</i> .....	119
2.5. <i>El argumento subyacente: la prevalencia de la protección del interés particular de los jugadores</i> .....	121
<b>3. Conclusiones</b> .....	122

## V

<b>ANÁLISIS DE LOS PRINCIPALES INDICADORES DE INSOLVENCIA EMPRESARIAL EN LOS EQUIPOS DE FÚTBOL DE PRIMERA DIVISIÓN ESPAÑOLA</b> .....	125
MARCELO PASCUAL	
PABLO VEGA	

<b>1. Análisis comparativo de ratios financieros entre los clubes de fútbol de primera división y las empresas concursadas en España</b> .....	128
1.1. <i>Estructura económica</i> .....	129
1.2. <i>Endeudamiento</i> .....	130
1.3. <i>Viabilidad de las actividades</i> .....	132
1.4. <i>Rentabilidad</i> .....	136

## SUMARIO

	Página
1.5. <i>Solvencia a largo plazo</i> .....	138
1.6. <i>Liquidez</i> .....	139
1.7. <i>Estabilidad</i> .....	141
1.8. <i>Garantía</i> .....	143
<b>2. Principales partidas de los estados financieros de los clubes de fútbol y comparativa con las empresas concursadas</b> .....	<b>144</b>
2.1. <i>Resultado de explotación</i> .....	145
2.2. <i>Resultado del ejercicio</i> .....	145
2.3. <i>Recursos generados</i> .....	146
2.4. <i>Fondos propios</i> .....	147
2.5. <i>Activo total</i> .....	148
2.6. <i>Pasivo exigible</i> .....	149
2.7. <i>Volumen de negocio</i> .....	151
<b>3. Otros elementos de particularidad de los estados financieros de los clubes de fútbol de primera división frente a las empresas del resto de sectores productivos</b> .....	<b>152</b>
3.1. <i>Importancia de los resultados extraordinarios</i> .....	153
3.2. <i>Importancia de los resultados deportivos</i> .....	153
3.3. <i>Distribución de los ingresos por derechos de televisión</i> .....	154
3.4. <i>Costes laborales</i> .....	155
3.5. <i>Trato especial por parte de la hacienda pública y las entidades financieras</i> .....	156
<b>4. Conclusiones</b> .....	<b>159</b>
<b>Referencias bibliográficas</b> .....	<b>160</b>

## VI

<b>LAS ESPECIALIDADES DEL PRECONCURSO DE ENTIDADES DEPORTIVAS</b> .....	<b>163</b>
<b>ENRIQUE SANJUÁN Y MUÑOZ</b>	
<b>1. Introducción</b> .....	<b>163</b>
<b>2. Un sistema: Sectorialización</b> .....	<b>164</b>
2.1. <i>Justificación de una reforma</i> .....	164

	<u>Página</u>
2.2. <i>Análisis de la Disposición Adicional segunda bis de la Ley Concursal</i>	168
<b>3. La invalidez del sistema</b>	171
3.1. <i>El instituto preconcursal en la Ley Concursal</i>	171
3.2. <i>La regulación deportiva a la que se remite la norma concursal</i>	173
<b>4. Un nuevo sistema</b>	177
4.1. <i>Eficaz</i>	177
4.2. <i>Viable</i>	178
4.3. <i>Canalizado</i>	179
<b>5. Propuestas</b>	182
5.1. <i>Propuesta de regulación desarrollada</i>	182
5.1.1. <i>Ámbito</i>	182
5.1.2. <i>Solicitud de inicio del Proceso de Negociación Preconcursal</i>	183
5.1.3. <i>Juzgado competente</i>	184
5.1.4. <i>Inicio de actuaciones</i>	184
5.1.5. <i>Contenido del Decreto de Admisión</i>	184
5.1.6. <i>Constitución y funcionamiento del Comité de Negociación</i>	185
5.1.7. <i>Informe jurídico de situación</i>	186
5.1.8. <i>Informe técnico de situación</i>	187
5.1.9. <i>Constitución y funcionamiento de la Junta de Negociación</i>	187
5.1.9.1. <i>Actos preparatorios de la Junta de Negociación</i>	187
5.1.9.2. <i>Junta de Negociación</i>	188
5.1.10. <i>Efectos de la admisión a trámite del proceso de negociación</i>	190
5.1.11. <i>Terminación del plazo de negociación</i>	191
5.2. <i>Propuesta de regulación simple</i>	192
5.2.1. <i>Ámbito</i>	192
5.2.2. <i>Solicitud de inicio del Proceso de Negociación Preconcursal</i>	193
5.2.3. <i>Juzgado competente</i>	194

SUMARIO

	<u>Página</u>
5.2.4. Inicio de actuaciones .....	194
5.2.5. Contenido del Decreto de Admisión.....	194
5.2.6. Proceso de Mediación .....	195
5.2.7. Normativa supletoria .....	195
<b>6. Funcionamiento del sistema .....</b>	<b>196</b>
<b>7. Conclusiones.....</b>	<b>197</b>
VII	
<b>LAS ENTIDADES DEPORTIVAS EN SITUACIÓN DE INSOLVEN- CIA: CONSECUENCIAS Y MEDIDAS. ESPECIALIDADES DEL CON- CURSO DE LAS ENTIDADES DEPORTIVAS .....</b>	
	<b>199</b>
JUAN CARLOS RODRÍGUEZ MASEDA YOLANDA MORALES MONTEOLIVA	
<b>1. La profesionalización de las entidades deportivas.....</b>	<b>199</b>
1.1. <i>El nacimiento de los clubes deportivos y los entes federativos .....</i>	<i>199</i>
1.2. <i>La estructura deportiva básica y profesional .....</i>	<i>201</i>
1.2.1. Las Federaciones. El monopolio del carácter oficial y profesional de la actividad deportiva .....	201
1.2.2. Los clubes deportivos y las competiciones profesionales	202
1.2.3. Las asociaciones de clubes: Las Ligas Profesionales .....	205
1.2.4. Los deportistas profesionales. Su Estatuto jurídico .....	205
1.2.5. Algunas conclusiones iniciales .....	208
<b>2. La crisis económica de la entidad deportiva .....</b>	<b>210</b>
2.1. <i>Desequilibrio entre ingresos y gastos .....</i>	<i>210</i>
2.2. <i>Hacia otras fórmulas de financiación .....</i>	<i>212</i>
<b>3. La declaración de insolvencia de las entidades deportivas .....</b>	<b>214</b>
<b>4. El tratamiento de la insolvencia de las entidades deportivas tras la reforma de la Ley Concursal por la Ley 38/2011.....</b>	<b>215</b>
4.1. <i>La triple unidad del procedimiento concursal y los principios inspiradores de la Ley 22/2003 .....</i>	<i>215</i>
4.2. <i>La reforma articulada por la Ley 38/2011. Disposición adicional segunda bis .....</i>	<i>216</i>
4.3. <i>Las resoluciones judiciales .....</i>	<i>222</i>

SUMARIO

	<u>Página</u>
4.4. <i>Las resoluciones judiciales recaídas con posterioridad a la Ley 38/2011</i> .....	226
<b>5. Conclusiones</b> .....	229
 VIII	
<b>JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO DE LEY DE INSOLVENCIA QUE SE PRESENTA</b> .....	231
ALBERTO PALOMAR OLMEDA	
<b>1. El contenido y la justificación de un proyecto de ley de insolvencia de las entidades deportivas de carácter profesional</b> .....	231
1.1. <i>La Ley debe incluir un aspecto preventivo: la supervisión económica del sector</i> .....	232
1.1.1. Supervisión .....	232
1.1.2. El debate sobre el órgano de supervisión .....	235
1.1.3. La coerción en el cumplimiento del esquema de supervisión.....	237
1.2. <i>La insolvencia no definitiva y las situaciones preconcursales</i> .....	238
1.2.1. Entorno general.....	238
1.2.2. Su aplicación al ámbito de la insolvencia de las entidades deportivas profesionales.....	243
1.2.2.1. Legitimación.....	244
1.2.2.2. Mediación .....	244
1.2.2.3. Procedimiento .....	245
1.3. <i>Las especialidades admisibles en el ámbito del propio concurso</i> .....	247
1.3.1. La administración del concurso .....	248
1.3.2. Graduación de créditos.....	249
1.3.3. La legitimación de los agentes sociales en el ámbito del incidente concursal de carácter laboral.....	249
<b>2. A modo de conclusión</b> .....	250
<b>ANEXO</b> .....	253